



15. Oktober 2020

## Referenzschreiben

Frau Karin Strittmatter von Strittmatter Coaching aus Murg war in der Zeit von März 2019 bis einschließlich September 2020 als selbstständige Organisationsberaterin für die Katholische Kirchengemeinde Oberes Schlüchtal tätig. Ziel der Beauftragung war die Optimierung der Prozessabläufe in den beiden Pfarrbüros der Kirchengemeinde sowie die Unterstützung und Begleitung der Pfarrsekretärinnen bei der Büroorganisation mit der Schaffung von einheitlichen Strukturen.

Nach einer detaillierten Aufnahme der IST-Situation in den Pfarrbüros erarbeitete Frau Strittmatter in Zusammenarbeit mit dem Team der Pfarramtsverwaltung auf Grundlage der Vorgaben der Erzdiözese Freiburg umfassende Prozessabläufe. Schwerpunkte dieses Tätigkeitsfeldes waren die Verwaltung der Pfarramtskasse, insbesondere die Messstipendienabrechnung, das Erarbeiten eines Leitfadens für die Buchhaltung und das Optimieren der Buchhaltungsprozesse sowie die Stundendokumentation der Beschäftigten der Kirchengemeinde aufgrund des Mindestlohngesetzes und beratende Unterstützung bei verschiedenen Verwaltungsarbeiten in den Pfarrbüros. Die erarbeiteten Prozessbeschreibungen, Arbeitshandbücher und Regeln ermöglichen den Pfarrsekretärinnen ein einheitliches und transparentes Arbeiten sowie die Austauschbarkeit und Vertretungskompetenz in allen Arbeitsfeldern und an allen Arbeitsplätzen.

Frau Strittmatter hat die Ihr vorgegebenen Ziele auch durch Rücksprache mit der zugeordneten Verrechnungsstelle erreicht und somit maßgeblich zur Verbesserung der Abläufe und Arbeiten nach den Verwaltungsvorgaben in den Pfarrbüros beigetragen. Alle übertragenen Aufgaben wurden mit großer Sorgfalt und zu unserer vollsten Zufriedenheit erledigt. Hierfür möchten wir uns nochmals recht herzlich bedanken.

Wir haben Frau Strittmatter während der Zusammenarbeit vor Ort aber auch durch Online-Beratung als äußerst zuverlässige und engagierte Person kennen und schätzen gelernt. Neben ihren einwandfreien fachlichen Kompetenzen zeichnet sie sich durch ihre kommunikative und offene Art sowie Hilfsbereitschaft und Teamfähigkeit aus. In die komplexen Themen konnte sie sich schnell einarbeiten und auf spezielle Anforderungen systematisch eingehen. Dabei hat sie die Zielsetzung der zu erfüllenden Tätigkeit nie aus den Augen gelassen.

Aus diesen Gründen halten wir Frau Karin Strittmatter hinsichtlich von Projekten in dem Bereich Organisationsberatung für Pfarrbüros für sehr qualifiziert und möchten sie ohne jegliche Vorbehalte an potenzielle Auftraggeber weiterempfehlen.

Christoph Eichkorn  
Leitender Pfarrer der Kirchengemeinde Oberes Schlüchtal

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'C. Eichkorn', with a long horizontal flourish extending to the right.